



Décembre 2014

Réalisations de la FHA

Par le biais de l'application du développement participatif, la FHA et [ses partenaires](#) ont réalisé divers projets durables depuis le début de ses activités au Maroc en 2003. La FHA se consacre aux projets identifiés et mis en œuvre par les communautés locales qui en tirent des avantages socio-économiques et environnementaux durables. Le présent rapport décrit les réalisations de la FHA dans le cadre de ses projets et partenariats au Maroc (notamment par province) et son entreprise agri-sociale qui amplifie l'économie verte et investit dans le développement humain.

D'un million à un milliard d'arbres et HA³

Le 16 janvier 2014, [la FHA a célébré la plantation de son millionième arbre arbre](#) (au profit de 5.000 familles rurales marginalisées une fois les arbres mûrs) Quatre cent mille semences et plants supplémentaires seront plantés en 2015.

Ces projets incarnent des douzaines de partenariats public et privé qui, s'ils sont mis en échelle, peuvent permettre à des milliers de communautés de produire, de manière plus efficace et plus durable, des milliards de plantes et arbres nécessaires dans le cadre mettre fin à l'agriculture de subsistance au Maroc qui maintient la plupart des familles rurales dans la pauvreté.

La FHA et les communautés, avec² l'entreprise sociale – [Agriculture et Artisanat du Haut Atlas \(HA³\)](#), créent des initiatives locales qui couvrent l'ensemble du cycle agricole – des pépinières au marché, de la ferme à l'assiette – de produits agricoles certifiés bio bruts et à valeur ajoutée.

La valeur ajoutée est liée à la commercialisation bio, au commerce équitable et à la responsabilité sur le plan environnemental et social – et permettra de multiplier les retombées grâce aux investissements dans l'éducation, la santé, les infrastructures hydrauliques et le développement commercial, en particulier pour les femmes et les jeunes. Les coopératives

agissent ainsi comme des moteurs de développement local.

Début janvier 2015, nous avons prévu d'exporter aux Etats-Unis 14 tonnes de noix bio de la commune de Toubkal (province de Taroudant). Maintenant que tout est en place pour notre filière, nous pourrions lui donner une plus grande ampleur.

La récolte 2014-2015 d'amandes et de noix sera prête pour la certification et le commerce équitable ainsi qu'à l'exportation aux États-Unis.

Le modèle de réinvestissement de HA³ peut être reproduit à travers la région comme moyen durable de relever les défis de la sécurité alimentaire et du développement. La FHA a établi des partenariats pour commencer à mettre en œuvre ce modèle en Palestine, en Jordanie et au Burkina Faso. HA³ a reçu un prix international, le [Prix du SEED pour l'entrepreneuriat et le développement](#). La FHA a été choisie pour présenter HA³ à l'[Agora MedSpring Brokerage](#) au Caire (Égypte).

Depuis l'achèvement de la campagne 1 million d'arbres, la FHA a [lancé la campagne 1 milliard d'arbres](#), dans le but de mettre en œuvre cette entreprise agricole dans la plupart des 48 provinces marocaines au cours des 10 prochaines années. Cette initiative se déroule aujourd'hui dans huit provinces et comprend :

- [Construction de coopératives](#) avec les paysans et les associations et formation pour les membres to support ses activités administrative et d'entreprise agricole
- Aménagement de pépinières d'arbres et de plantes aromatiques médicinales et d'infrastructures d'irrigation (terrassement, réservoirs, puits, tuyauterie)
- Formation aux méthodes bio pour les pépinières de plantes, vergers et serres, et à la planification et à la gestion
- Obtention de la certification biologique, commerce équitable et autres certifications
- Conditionnement à valeur ajoutée respectant un engagement zéro déchet grâce à la [biomasse pour une énergie propre](#) (coquilles de noix) et la compensation des émissions de carbone
- Commercialisation et vente des produits (amandes, noix, olive, s argan, plantes aromatiques et médicinales)
- Versement des profits nets comme dividendes aux familles de pausans (par le biais des coopératives)
- Investissement auprès des coopératives dans des projets identifiés par les communautés en matière d'éducation, de santé, de développement d'entreprises et initiatives de femmes et de jeunes/

Projets communautaires de la FHA

Dans le cadre du développement humain, la durabilité et l'autonomisation exigent une large participation à toutes les phases du projet, de la conception à l'évaluation. Les réalisations des projets communautaires de la FHA à cet égard comprennent notamment :

- [Construction de 18 systèmes d'adduction en eau potable](#) dans des villages (diminuant ainsi la mortalité infantile chez une population de 4.000 habitants) ;
- Etablissement et renforcement des capacités de 16 coopératives sur l'artisanat et l'éducation, comprenant notamment 5 [femmes](#) ;
- Projet Sami : construction de 3 écoles, 1 logement d'instituteur et de latrines dans 8 écoles, [plantation et distribution d'arbres dans 68 écoles](#) ; et éducation environnementale ;
- Formation en facilitation avec la participation d'environ 400 personnes (étudiants, membres de la société



- civile et des conseils communaux) ;
- Formation de 1.400 paysans à l'agriculture bio ;
- Collaboration avec 4.000 paysans pour obtenir la certification biologique de leurs produits agricoles;
- Mise en œuvre d'un projet de préservation (physique et historique) des cimetières des 3 religions (Essaouira) et sensibilisation de 400 jeunes à l'identité marocaine fondée sur l'unité et la diversité.

Centre de formation au développement de Mohammedia

La participation de la population exige un nombre croissant de facilitateurs locaux de réunions inclusives de planification communautaire et de mise en œuvre de projets. Les facilitateurs de méthodes participatives créent des discussions locales ouvertes sur les enjeux socio-économiques et environnementaux et aident les communautés dans leur considération et analyse de leurs objectifs.

En 2008, en vue de répondre aux importants besoins du Maroc en matière de formation de facilitateurs de planification participative et de gestion de projet, la FHA a créé, en partenariat avec la Faculté des sciences juridiques, économiques et sociales de l'Université Hassan II de Mohammedia, le *Centre pour le consensus communautaire et le développement durable*. Cette année, la FHA a formé 446 personnes notamment des étudiants universitaires, les élus des conseils communaux et municipaux et les membres de la société civile. A Mohammedia, grâce au concept de l'apprentissage pratique du Centre, 3 coalitions d'associations ont été créées dans 3 communes, pour atteindre plus efficacement des objectifs communs. La convention de partenariat de la FHA avec l'université a été renouvelée pour 5 ans.

La FHA est déterminée à faire profiter le peuple marocain des projets de développement communautaire catalysés par la formation de milliers de personnes à la facilitation de la planification participative.

Projet Sami sur l'éducation des jeunes

Depuis 2012, la FHA s'est engagée auprès de 68 écoles rurales avec le [Projet Sami](#), pour améliorer l'environnement scolaire, la santé et l'assiduité des filles. Les projets de plantation dans les écoles sont accompagnés d'activités d'éducation à l'environnement pour présenter aux jeunes ruraux les enjeux locaux du changement climatique et promouvoir les actions, comme le recyclage et la conservation des ressources en eau. Outre les jardins botaniques et les cours ombragées créées grâce aux activités de plantation, La FHA construit des infrastructures pour rendre les écoles plus hospitalières tant aux élèves qu'aux enseignants. La construction de latrines séparées pour les garçons et les filles et l'installation de l'eau courante dans les écoles de la province de Rhamna aide à réduire l'absentéisme scolaire, qui est particulièrement élevé chez les filles à cause de l'absence de latrines scolaires.

Innovation interculturelle de la FHA

La FHA a des racines interculturelles ; fondée en 2000 par d'anciens volontaires du Corps de la Paix de différents contextes raciaux, religieux et culturels – tous des citoyens américains déterminés à continuer à être au service du peuple marocain. La FHA intervient actuellement dans deux domaines d'innovation interculturelle. La FHA met en place des pépinières d'arbres fruitiers biologiques au profit de familles paysannes (musulmanes) sur des terrains prêtés par la communauté juive marocaine. En février 2014, le partenariat de la FHA avec la communauté juive de Marrakech pour ce type de projets a été reconnu par le Club Mimouna de l'université Al Akhawayn. Ensuite, depuis 2012, la FHA mène des activités de sensibilisation et de renforcement des capacités autour du patrimoine culturel d'Essaouira. A Essaouira, les activités ont démarré avec la réhabilitation des cimetières des trois religions, parallèlement à des activités éducatives ciblant plus de 450 écoliers et étudiants. Aujourd'hui, la FHA espère élargir le programme éducatif et renforcer les capacités des responsables locaux, les sociétés et les OSC pour gérer la réhabilitation des bâtiments désaffectés du patrimoine culturel et religieux et en faire des espaces de réunion et des centres de dialogue et d'échange interreligieux, interculturel et civique.



Nouveaux partenariats

Agriculture et formation

- Un programme de formation participative agricole a été lancé dans le cadre d'un nouveau partenariat avec [l'université Al Akhawayn](#) d'Ifrane. Les étudiants et les membres communautaires acquerront une formation participative et les bénéficiaires d'une pépinière de 50.000 arbres fruitiers aménagée sur un terrain prêté par l'université. Le Centre de formation de la FHA à **l'université Hassan II de Mohammedia** sert de modèle pour développer des partenariats entre la FHA et l'université – mise en place de trois coalitions d'associations partenaires de la société civile et réalisation de projets de la communauté des étudiants. La FHA recherche des partenariats en matière de formation au développement avec des universités marocaines.
- Le partenariat de la FHA avec le [Haut Commissariat aux Eaux et Forêts](#) vise à soutenir le développement des communautés voisines des dix parcs nationaux, surtout en prêtant des terrains pour les pépinières communautaires. La FHA a établi deux pépinières biologiques avec les communautés du Parc national de Toubkal (**Al Haouz** et **Taroudant**) d'un total de 200.000 plants fruitiers. La FHA a mis en œuvre un projet communautaire arboricole (3.000 jeunes plants) avec le Parc national de Tazekka (**Taza**) ; collabore avec le Parc national d'Ifrane ; et est en train de lancer des projets avec le Parc national du Haut Atlas oriental (**Errachidia** et **Khenifra**). La FHA se consacre aussi à développer des variétés historiques menacées pour mieux les vendre.

Éducation

- Dans la province de Boujdour, et avec l'appui de partenaires publics et associatifs, la FHA et les communautés ont construit des systèmes d'adduction en eau potable dans sept écoles ainsi qu'un programme d'éducation sanitaire. Après 10 mois de planification participative, les projets identifiés – la création d'une coopérative de femmes, l'installation de systèmes d'adduction d'eau potable et de systèmes d'irrigation – seront mis en œuvre en 2015 si un nouveau financement est obtenu. Pour soutenir ces projets, l'éducation des jeunes et le développement d'entreprises, la FHA a signé des conventions de partenariat avec les ministères de l'Éducation et de la Jeunesse et les Sports, ainsi qu'avec quatre écoles (primaire, secondaire et lycées) et en prépare une avec le Ministère de l'Agriculture.
- Un Fonds de bourses d'études a été mis en place au profit des jeunes filles de la province de **Taza**. *Le Bernard Mejean Scholarship for Girls' Education* fournit un soutien pour permettre à de jeunes Marocains de poursuivre leurs études secondaires et supérieures. Ce Fonds de bourses d'études contribue aux frais des manuels scolaires, fournitures scolaires et cours de nombreux jeunes. Ce Fonds, qui soutient l'initiative pilote pour les jeunes, a été créé par Wahiba Estergard, native de Taza.

La vision de la FHA est la même que celle du Maroc : la mise en œuvre réussie des *idéaux* qui sous-tendent l'Initiative nationale pour le développement humain, la Charte communale, la régionalisation, le renforcement de la démocratie accompagnée de développement durable, la justice sociale et l'autonomisation des populations, en particulier les femmes et les jeunes.

La vision commune de la FHA et du Maroc prend en considération la collaboration public-privé à tous les niveaux de la société pour aider les communautés (villages et environs) pour permettre leur développement autonome. Elle permet aux membres communautaires de se réunir pour identifier et mettre en œuvre les projets qu'ils considèrent comme prioritaires – qui varient selon les possibilités qui leur sont offertes. La vision de la FHA s'inscrit dans l'application de méthodes participatives et est la même que celle du Maroc.

Pour mettre en œuvre ces réformes à travers le pays, l'État doit catalyser la planification communautaire et mettre en œuvre les projets déterminés par la population locale. Il faut continuer à agir et la FHA se voue à aider le Maroc cette occasion spéciale.

Réalisations de la FHA dans dix provinces marocaines

1. Province d'Al Haouz

- La FHA a célébré la plantation de son millionième arbre dans 18 sites à Al Haouz, en plantant et distribuant près de 2.000 arbres avec 13 écoles rurales et 6 sites communaux.
- Avec l'appui des paysans locaux ayant bénéficié des programmes de la FHA de renforcement des capacités et de formation, dans la commune d'Asni dans la province d'Al Haouz, 180.000 semis de noyers ont été plantés dans des pépinières communautaires ;
- 100.000 noyers, amandiers, oliviers et figuiers, ainsi que des plantes aromatiques ont été plantés dans la commune d'Imegdâl.
- Dans la région d'Akraich, 20.000 semis d'amandiers, oliviers, figuiers, grenadiers et raisins seront plantés [plantés sur un terrain donné par la Communauté juive de Marrakech](#).
[Quatre nouveaux contrats fonciers ont été signés avec la Communauté juive de Marrakech](#) Prêt d'un total de 19.000 mètres carrés de terrain dans les communes de Tidili, Tamaguerte, Ourika et Ait Faska. Sur ces terrains, 900.000 grains de fruits seront plantés sur 5 ans au profit de 26.000 personnes. En plus d'accroître les revenus des ménages, ce [projet interreligieux](#) cela symbolise la collaboration entre la communauté musulmane et la communauté juive pour le développement.
- Collaboration avec les coopératives, la délégation du Ministère de l'Agriculture, les communes et les associations pour obtenir des noix et des amandes biologiques certifiées ;
- Formation de 10 agriculteurs pour créer une coopérative agricole qui vendra des produits biologiques dans le cadre de HA³.



2. Province d'Azilal

- Dans la commune de Ait M'hamed, 25.000 noyers et amandiers ont été plantés et de plantes aromatiques et médicinales seront plantés au printemps – sur un terrain prêté par la commune.
- La FHA met en place une pépinière d'oliviers et de plantes aromatiques et médicinales dans la commune d'Ouaouizerth au profit d'associations de femmes ;
- La FHA a célébré la plantation de son millionième arbre dans 3 écoles rurales à Azilal.



3. Province de Beni Mellal

- Après les activités de planification et de planification communautaires participatives, la FHA et ses partenaires œuvrent à construire une coopérative artisanale pour les femmes et les jeunes dans la commune de Zaouite Cheikh ;
- Dans la commune d'Ait Oum El Bekht, la FHA et la collectivité construisent un système d'adduction en eau potable au profit de 70 foyers.



4. Province de Boujdour

- a) La FHA [a créé une association locale et mené une formation participative et une évaluation](#) dans la ville de Boujdour et la commune rurale de Jrifia et cherche à soutenir des projets d'adduction en eau potable, d'éducation et des micro-entreprises de femmes et de jeunes ;
- b) Avec l'appui de partenaires publics et privés, la FHA et les communautés ont installé des latrines dans sept écoles et mettent en œuvre un programme d'éducation sanitaire ;



c) De nouveaux partenariats ont été créés avec les délégations de la Jeunesse et des Sports, de l'Éducation, de l'Agriculture (ces partenariats permettent de mettre en œuvre des projets de plantation d'arbres sans les écoles, d'infrastructures et éducation environnementale et de développement des micro-entreprises de jeunes et de mères célibataires) ;

- d) La FHA a célébré la plantation de ses millionnièmes arbres dans 5 sites à Boujdour, en plantant 800 arbres dans 4 écoles et un centre communautaire, avec lesquels la FHA a également signé des conventions de partenariats ;
- e) La FHA facilite des réunions de planification communautaire avec des mères célibataires pour identifier les problèmes et répondre à leur priorité qui est la création de micro-entreprises ; ces femmes ont envisagé plusieurs projets, comme la couture, la fabrication de tapis, la cuisine et finalement opté pour l'emballage de poisson.

5. Province d'Essaouira

- a) La FHA a créé une coopérative de paysans et des associations agricoles locales qui vendront des produits biologiques dans le cadre de HA³ et a identifié un terrain pour la construction d'une pépinière d'amandiers, d'arganiers, de grenadiers et de plantes médicinales ;
- b) La FHA a conduit un projet de préservation des cimetières des trois religions, pour [renforcer les connaissances](#) sur l'histoire de la ville et sensibiliser 400 jeunes à l'identité marocaine fondée sur l'unité et la diversité ;
- c) La FHA a célébré la [plantation de son millionième arbres dans 2 écoles rurales à Essaouira](#) ; le gouverneur d'Essaouira a participé à ces activités de plantation.



6. Province d'Ifrane

Un projet de pépinière communautaire d'arbres a été développé avec l'Université Al Akhawayn et la direction du parc national d'Ifrane.





7. Province de Mohammedia

Au Centre pour le consensus communautaire et le développement durable à la Faculté des sciences juridiques, économiques et sociales de l'université Hassan II, la FHA a :

- formé 160 étudiants et membres de la société civile à la facilitation de la planification participative ;
- [créé trois fédérations d'associations](#) dans deux communes ;
- mis en œuvre des projets universitaires (un journal, un catalogue en ligne, etc.) identifiés par les étudiants et une initiative Université verte avec la Faculté;
- célébré la plantation de son millionième arbre lors d'une cérémonie de plantation à laquelle a participé [Matthew Lussenhop](#), Ministre conseiller à l'ambassade des États-Unis au Maroc.



8. Province de Rhamna

- La FHA a construit 2 systèmes d'adduction en eau potable dans des villages, planté 12.000 oliviers et des systèmes d'irrigation goutte-à-goutte dans des écoles rurales, planté 70.000 cactus sur des bordures de propriétés et construit 3 écoles et logements d'instituteurs et 4 latrines scolaires– tous dans la commune de Taleb ;
- 17 femmes élues dans les conseils communaux ont bénéficié d'un programme de formation en matière de planification participative et gestion de projet ;
- La FHA a célébré la plantation de son [millionième arbres dans 8 écoles rurales à Rhamna](#), et a planté et distribué plus de 2.000 arbres fruitiers.



9. Province de Taroudant

- La [pépinière à la mémoire de Kate Jeans-Gail](#), établie en 2007, est reconstituée cette année par 40.000 semis d'amandiers et de noyers à partir de pépinières communautaires.
- La FHA travaille avec des familles de la commune du Toubkal pour certifier cette année 200 tonnes de noix et 50 tonnes d'amandes et construire 2 coopératives de femmes ; elle a déjà construit 12 systèmes d'adduction en eau potable dans des villages et réalisé une formation participative avec des membres des communautés et des membres d'associations dont les projets prioritaires figurent dans le plan communal de développement ;
- La FHA a célébré la plantation de son millionième arbre dans 7 sites, en plantant et distribuant de près de 400 arbres fruitiers avec 6 écoles rurales et 1 site communal.



10. Province de Taza

La FHA gère un Fonds de bourses d'études pour permettre aux bacheliers de poursuivre des études universitaires, grâce à des programmes de tutorat et d'accompagnement. Elle apporte aussi un soutien à un orphelinat local et travaille en partenariat avec le parc national de Tazekka pour promouvoir le développement humain et agricole.



[Principaux bailleurs de fonds et projets de la FHA](#) depuis sa création en 2000.